

Carta del Presidente



En el año 2009, se ha producido en España un fuerte retroceso de la demanda de servicios de ingeniería civil y arquitectura.

En este contexto, los hechos más significativos del Grupo TYP SA durante este período responden a que, en los pasados años de bonanza económica, hemos aprovechado para progresar en nuestra estrategia de convertirnos en una organización fuerte, centrada en sus líneas tradicionales de actuación, diversificada geográficamente en mercados con potencial de crecimiento y basada en el concepto de una-sola-empresa que hace que todos los centros de trabajo que la componen, actúen bajo los mismos principios y procedimientos.

De dichos hechos significativos quiero destacar los siguientes:

- Los resultados obtenidos, a pesar de la fuerte reducción del mercado, consiguiendo mantener nuestras cifras anteriores de:
 - **Producción**, compensando la disminución del mercado español con el aumento del trabajo internacional. De esta forma el número total de empleados del Grupo se ha mantenido en el entorno de los 1.900.
 - **Beneficio** después de impuestos de 9,3 M€, destinando 6,8 M€ al aumento de las reservas, alcanzando así los fondos propios del Grupo la cantidad de 47 M€, lo cual permite seguir financiando nuestro crecimiento e internacionalización.
 - **Dividendo** de 2,5 M€ distribuido entre los 240 accionistas empleados del Grupo.
 - **Bonus**. Superior al 40% del margen bruto total, distribuido entre todos los empleados de acuerdo con el cumplimiento de objetivos de cada una de las direcciones territoriales, filiales, divisiones y departamentos del Grupo.

- La continuidad de nuestra expansión internacional de acuerdo con el plan estratégico establecido hace 4 años y que se refleja en:
 - El aumento de la producción internacional que llega a ser el 37% del total del Grupo.
 - La incorporación al Grupo de la filial brasileña ENGECORPS con una producción de 12 M€, una cartera de trabajo de 20 M€, una plantilla de más de 150 profesionales y una gran capacidad y experiencia en proyectos hidráulicos e hidroeléctricos. La participación de TYP SA en la nueva filial es del 70% y esto nos permitirá en 2010 estar muy presentes en el prometedor mercado brasileño.
 - La ampliación de nuestra participación del 66% al 73% en nuestra filial AZTEC (USA) que ha tenido en el año un resultado económico positivo a pesar de la crisis del sector en USA, e inicia el 2010 con una buena cartera de trabajo y posibilidades de fuerte desarrollo.
 - El mantenimiento de una importante actividad en Oriente Medio, Europa del Este, Italia, Portugal, Marruecos, África subsahariana, Perú, América Central y el inicio de la actividad en México.

La crisis económica está resultando ser mayor de lo que se esperaba y está afectando en España de forma especial al mercado de los servicios de ingeniería. Es difícil prever la duración de esta situación de escasez de demanda de servicios, por ello tenemos que vigilar continuamente nuestra programación semestral cuidando la forma de mantener ocupado eficazmente a nuestro personal de los distintos centros de producción.

Para conseguirlo habrá que seguir trasladando algunas personas a los centros de exterior donde está creciendo nuestra actividad y trasvasando trabajos internacionales de diseño a los centros de producción en España. Nuestra organización matricial con departamentos técnicos que abarcan a todos los centros de producción del Grupo permite trabajar de esta forma sin ningún riesgo de reducción de calidad o de competitividad. Nuestro Grupo tiene implantado o está en proceso de implantar en 2010 en todas las filiales y centros de producción el mismo sistema de calidad y los mismos procedimientos, sistemas, programas y desarrollos. La Dirección General Técnica del Grupo, recientemente reforzada, junto con el Departamento de Desarrollo, y el comité de I+D+i están realizando eficazmente la labor de producir nuevos desarrollos que hagan al Grupo más competitivo y de implantar en todos los centros de producción los desarrollos realizados y contrastados.

Ello nos permitirá suministrar servicios de, cada vez, más alto valor añadido basados en la calidad y en la innovación, lo que reforzará nuestra vocación de liderazgo y contribuirá a la mejora de nuestros resultados.

Nuestra política exige darle al cliente en cada sitio el servicio que necesita, con el conocimiento por nuestra parte, debido a nuestra presencia local, de sus problemas, necesidades y circunstancias, pero aportándole soluciones que tengan en cuenta todo el conocimiento y experiencia del Grupo a nivel global e incorporando cada experiencia local al acervo de conocimientos del conjunto.

Nuestra presencia activa en mercados de exterior que han superado la crisis o no la han padecido (Arabia, Europa del Este, USA, México, América Central, Brasil, Perú, África subsahariana) y nuestra situación de gran solvencia financiera, nos permiten mirar al futuro con tranquilidad. Si conseguimos cubrir con éxito la ocupación de nuestros centros de producción, mediante la política de trasvases de trabajo, tendremos la posibilidad de incorporar a nuestros equipos algunos de los mejores profesionales del sector con lo que nuestra empresa saldrá fortalecida de la crisis.

Confío plenamente en que lo conseguiremos y que el 2010 supondrá un nuevo crecimiento del Grupo TYP SA, como una de las grandes empresas consultoras de ingeniería civil y arquitectura a nivel internacional.



Pablo Bueno Sainz
Presidente del Grupo TYP SA